

Guida agli Affari in Brasile

Palazzo Lombardia - Milano

Graziano Messina
Managing Partner GM Venture

21 Ottobre 2025



Ambasciata d'Italia
Brasilia



KPMG

gmventure



TIME MANAGEMENT



MARCOECONOMIA



PRESENZA ITALIANA



DOING BUSINESS



Ambasciata d'Italia
Brasilia



Diplomazia della crescita: destinazione Brasile.

Guida alle opportunità per le aziende italiane

Ottobre 2025



GUIDA AGLI AFFARI IN BRASILE

BUSSOLA



CAMARA DE COMERCIO ITALIANA
DE SÃO PAULO - ITALIANS
CAMERA DI COMMERCIO ITALIANI ALL'ESTERO
ICOJUR
Camera di Commercio Italiana di São Paulo - Italiana

simest

gruppo cdp

#	RAGIONE SOCIALE (EN)	STATO (EN)	RAGIONE SOCIALE (IT)	PROV. (IT)	WEB SITE	SETTORE
1	2 Comercio South America Ltda	BR	2 Comercio S.r.l.	CA	www.2com.it	Automotive
2	21 Super Brasil Ltda	SP	21 Super S.P.A.	SP	www.21.com	Chimica/Petroli/Chimico
3	A&B Tecnologia Industrial E Comercio Ltda	SP	A&B Holding S.R.L.	BA	www.a&b.com.br	Chimica/Petroli/Chimico
4	A.T.I. Brasil Armas Tecnicas Industriais Ltda.	PR	A.T.I. Spa	FR	www.atibrasil.com.br	Mechatronics e componenti Industriali
5	AB Cosméticos	SP	Arbitragem Para Uniao Ltda	MS	www.abcosmeticos.com.br	Tessile/Tessitura
6	Ab Energy Do Brasil Ltda.	SP	Ab Energy Spa	ES	www.abenergy.com	Chimica/Petroli/Chimico
7	Abil Indústria E Comercio De Equipamentos E Acessorios Par	RS	Abilma Group Srl	VR	www.abilma.com.com	Mechatronics e componenti Industriali
8	Abq Systems Brasil Ltda.	DF/DF	Abq Systems S.P.A.	MI	www.abq.com	Mechatronics e componenti Industriali
9	Abrevo Do Brasil Servicos De Alimentos Têxtilaria Ltda.	SP	Abrevo Comercio Casa Spa	VR	www.abrevoindustrial.com.br	Telecomunicazioni/IT
10	Abrevores Do Ltda	ES	Abrevores C.S.R.L.	VR	www.abrevores.com.br	Edilizia/Architettura
11	Acir Do Brasil Comercio E Engenharia Industrial Ltda	SP	A.C.E. S.R.L.	VR	www.acir.com	Mechatronics e componenti Industriali
12	Acionex Do Brasil Servicos Administrativos Ltda	RJ	Acionex Group Spa	FE	www.acionex.com.br	Edilizia
13	Acionex Do Brasil Ltda.	RJ	Acionex Group Spa	MS	www.acionex.com.br	Telecomunicazioni/IT
14	Acionex Brasil Engenharia De Pesca S.A.	SP	Ferretex Long Spa	MS	www.acionex.com	Telecomunicazioni/IT
15	Ada Brasil Equipamentos Industriais Ltda	BA	Ada Srl	MA	www.ada.br	Automotive
16	Adar Do Brasil Ltda.	SP	Adar Plastic Spa	MA	www.adarplastic.com	Automotive
17	Adbr Brasil Ltda.	RS	A.B.R.S. Spa	VR	www.adbr.com.br	Mechatronics e componenti Industriali
18	Adria Brasil Importação E Exportação Ltda.	ES	Adriacri Adria Srl	VR	www.adriacri.com.br	Marmi e graniti
19	Adriatica Do Brasil Administração E Participações Ltda.	SP	Adriatica Spa	MS	www.adriaticaspa.com	Energie
20	Adu Brasileira Lattes Andrade	PR	Adu Group S.P.A.	ES	www.adu.com	Chimica/Petroli/Chimico
21	Adu Brasil Representações De Equipamentos Militares Ltda	RJ	Adu Brasil S.P.A.	LT	www.adu.com	Automotive/Componenti/Offshore
22	Aduq Tecnologia E Servicos De Consultoria E Treinamento I	SP	Aduq Spa	GO	www.aduq.com	Telecomunicazioni/IT
23	Agas Plastimas Ltda	MS	Agas Spa	GO	www.agas.com	Chimica/Petroli/Chimico
24	Aggrum Comercio Ltda	SP	Aggrum Holding S.R.L.	BA	www.aggrum.com.br	Chimica/Petroli/Chimico
25	Agila Tecnologia Em Polímeros Ltda - Epp	SP	Prati - Arady Srl / Epp Srl - Ingarand Per Polimeros	GO	www.agilap.com	Chimica/Petroli/Chimico
26	Agil Do Brasil Holding De Participações Ltda	SP	Agil Srl	AT	www.agil.com	Mechatronics e componenti Industriali
27	Agil Do Brasil Ltda.	SP	Agil S.R.L. Srl	MS	www.agil.com	Mechatronics e componenti Industriali
28	Agilga Provedor De Acesso A Comunicações Ltda.	RJ	Pura One Mobile S.P.A.	MS	-	Telecomunicazioni/IT
29	Agil Do Brasil Administração Ltda.	SP	Agil S.R.L.	PR	www.agil.com.br	Automotive/Agroalimentare
30	Agil - Produtos Das Partes Ltda	GO	Rubis S.R.L.	VI	www.agil.com.br	Automotive/Agroalimentare
31	Agil Industrial Lazer S.A.	RS	Lazer S.R.L.	RZ	www.lazer.com	Automotive/Agroalimentare
32	Agil - Produtos Das Partes Ltda	GO	Agilprod - Produtos De Borrachas Agroalimentares S.R.L.	TV	www.agilprod.com.br	Automotive/Agroalimentare
33	Agil - Produtos Das Partes Ltda	MS	Propaganda S.R.L.	VI	-	Automotive/Agroalimentare



LISTA AZIENDE

QR CODE GUIDA AGLI AFFARI



TIME MANAGEMENT



MARCOECONOMIA



PRESENZA ITALIANA



DOING BUSINESS



motivi per i quali il Brasile è un paese strategico per l'Italia

1. Geopolitica

2. Legami

3. Condizioni Economiche e politiche

1. Geopolitica



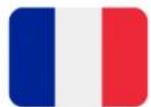
- Ethnic / religious conflicts
- High dependence on oil

TRUMPULLENCE



PAESI G7 VS PAESI E7

G7 – economie avanzate



•Età media: ~ 42 anni

Popolazione: ~780 milioni

E7 – economie emergenti



•Età media: ~ 31 anni

•Popolazione: ~4,5 miliardi

Entro il 2050, l'E7 potrebbe valere il doppio del G7 in PPP



2. Legami



- 32 milioni di discendenti italiani in Brasile
- 1.104 imprese italiane presenti in Brasile

3. Condizioni economiche e politiche

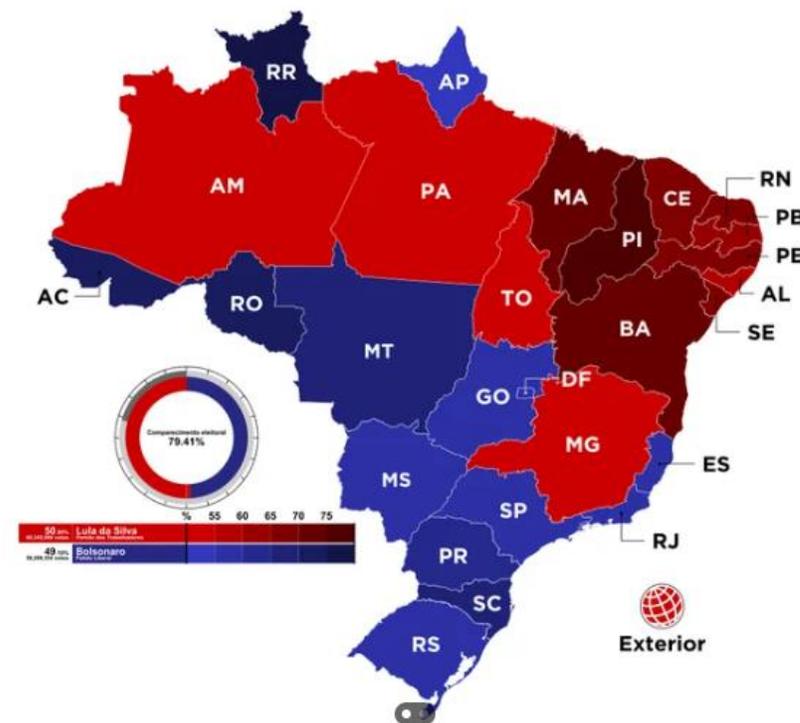
Scenario Politico

Indicatori economici solidi

Matrice energetica rinnovabile

3. Condizioni economiche e politiche

Prossime elezioni generali inizio ottobre 2026



Elezioni 2022

3. Condizioni economiche e politiche

AGENDA POLITICA NON COINCIDE CON L'AGENDA DEGLI INVESTIMENTI

DATI UNCTAD

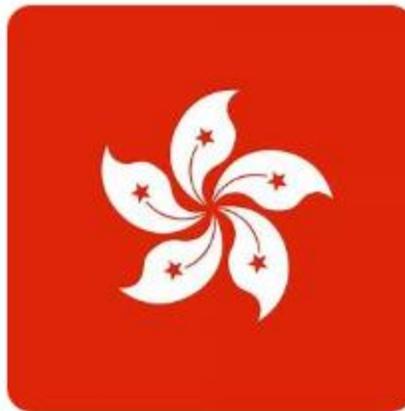
(Conferenza delle Nazioni Unite sul Commercio e lo Sviluppo)



STATI UNITI



CINA



HONG KONG



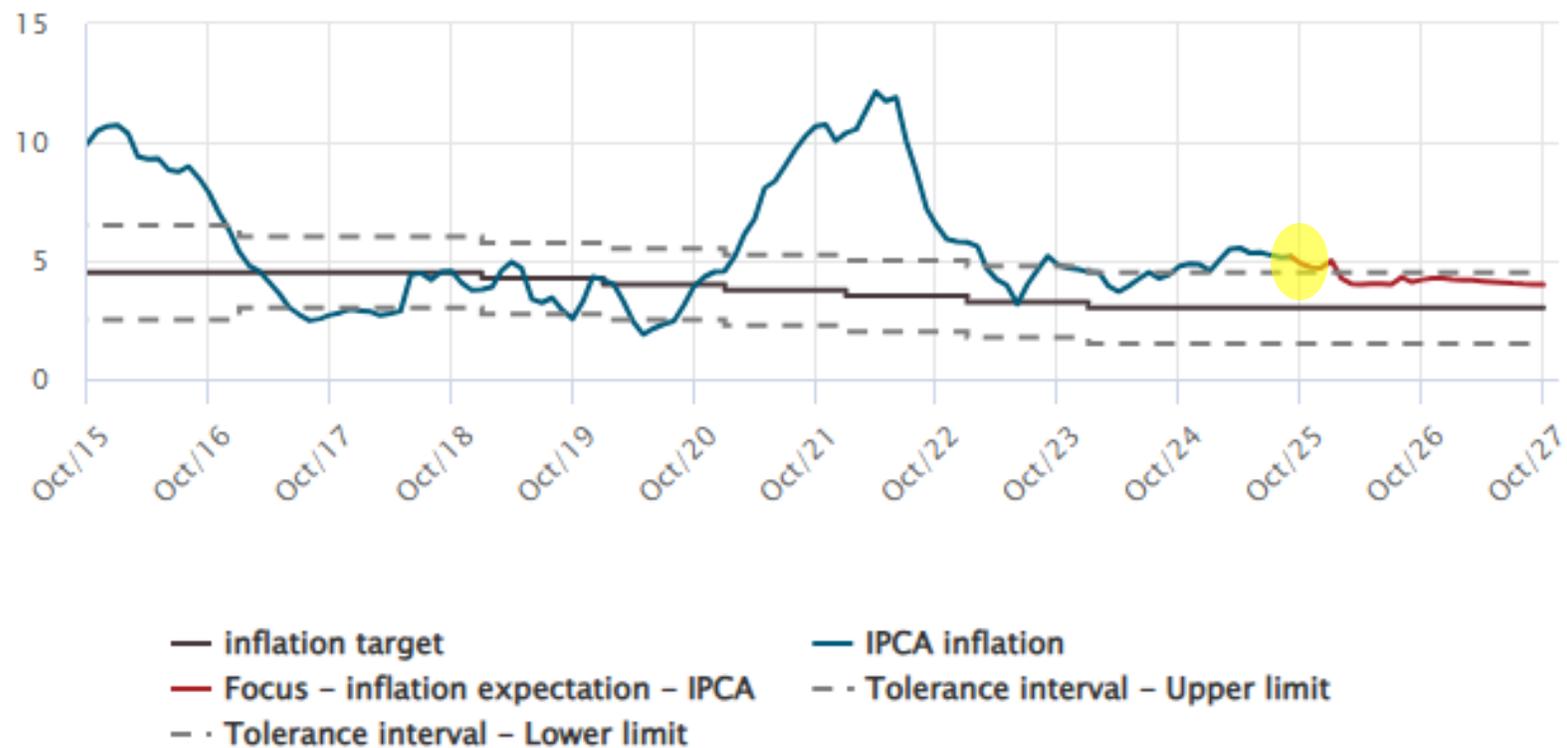
SINGAPORE



BRASILE

5 PRINCIPALI PAESI DESTINATARI DI INVESTIMENTI DIRETTI AL MONDO

INFLAZIONE



TASSO DI DISOCCUPAZIONE



RISERVE INTERNAZIONALI IN DOLLARI

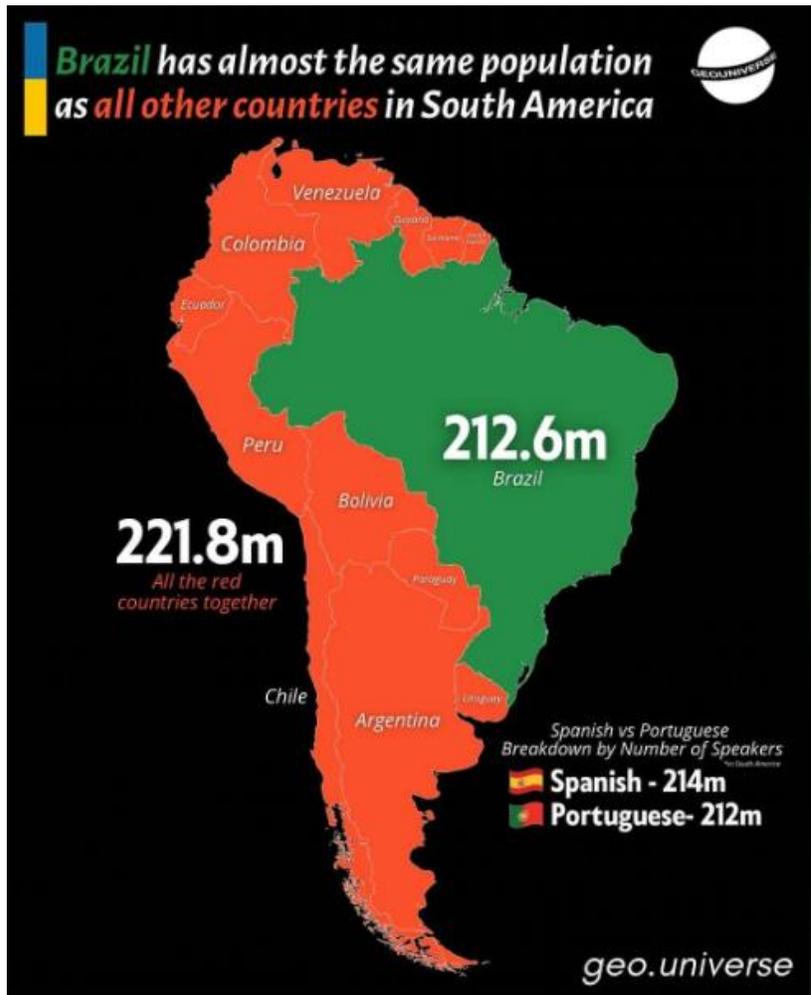
US\$ billion, monthly data



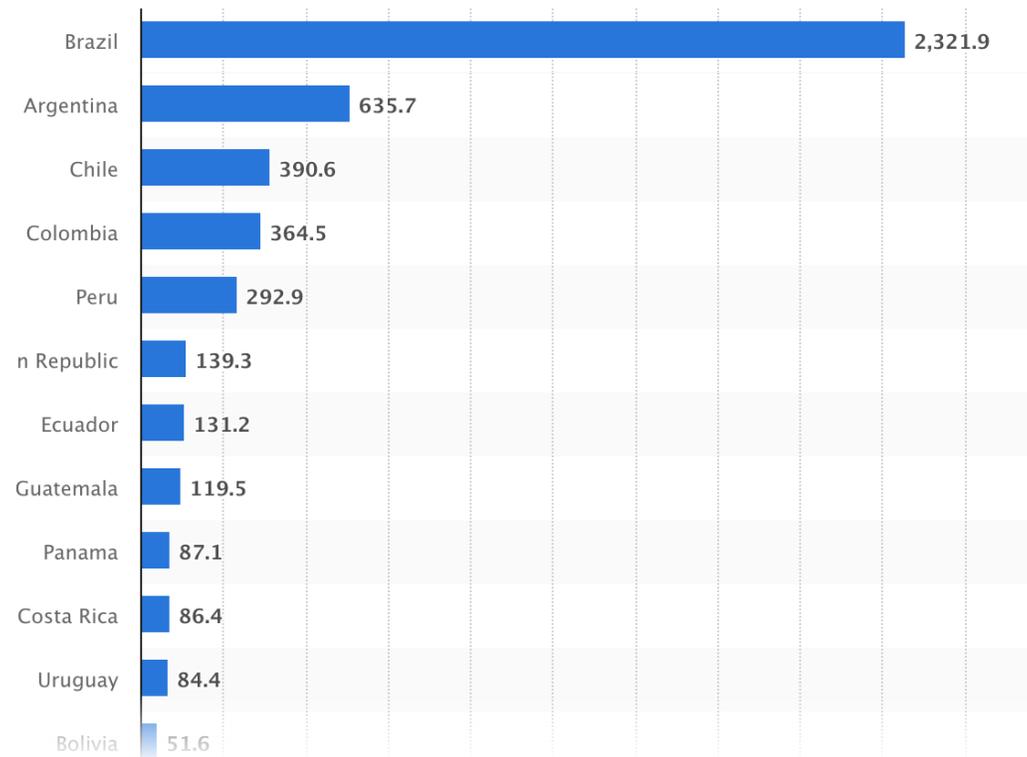
- ➔ **Scudo contro crisi valutarie**
- ➔ **Garanzia sul debito estero**
- ➔ **Ammortizzatore per shock esterni**



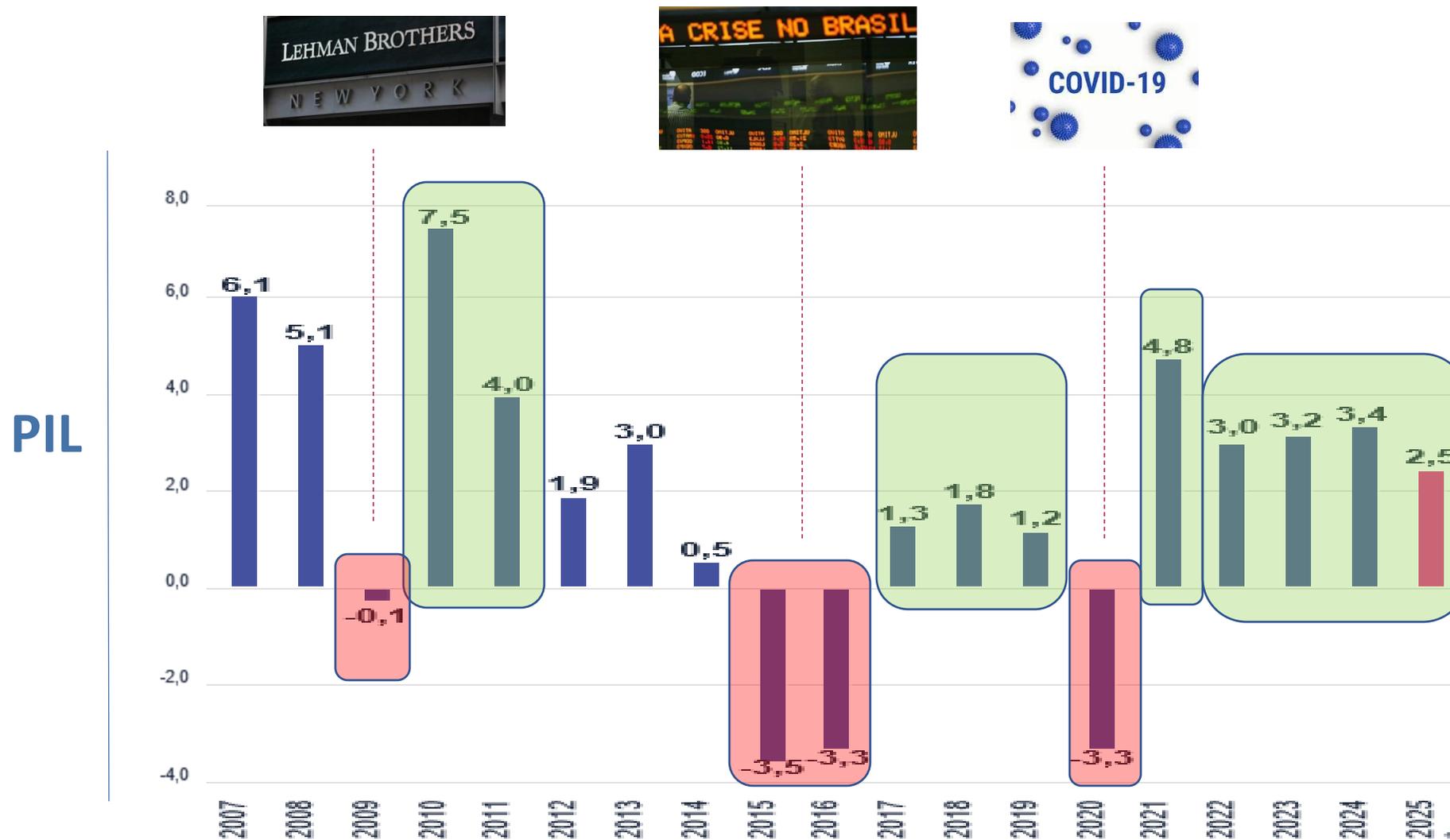
Popolazione e PIL



GDP BI USD



3. Condizioni economiche e politiche



Energie rinnovabili

Paesi che generano più energia pulita al mondo (in % della matrice energetica)



Fonte: Enerdata.net

Energie rinnovabili



Copilot



IA non esiste senza data center potenti

I data center sono la “fabbrica” dell’intelligenza artificiale

Microsoft ha annunciato oltre 100 miliardi USD in nuovi data center per supportare OpenAI

McKinsey + 50% della crescita globale dei data center tra il 2025 e il 2030

I data center devono quindi essere costruiti **dove l’energia è: economica stabile pulita**

Da qui l’ovvio vantaggio competitivo del Brasile ma anche dei paesi nordici o il Canada.

COP30
BRASIL
AMAZÔNIA
BELÉM 2025

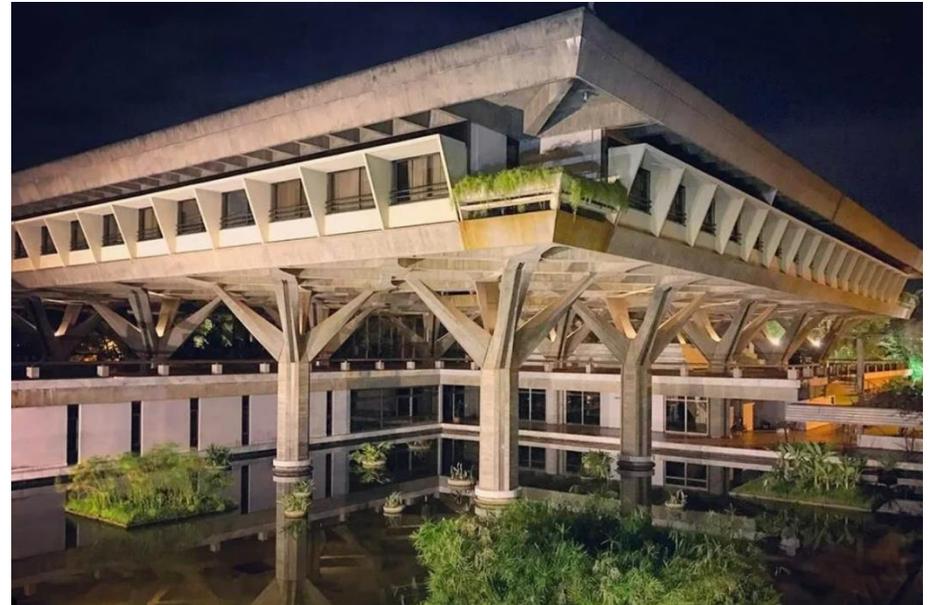
La **COP30** è la conferenza mondiale delle Nazioni Unite sul clima del 2025, in cui i Paesi discuteranno nuovi impegni per ridurre le emissioni e affrontare il cambiamento climatico.

Immagine distorta del Brasile



Presenza del Sistema Italia in Brasile

- **Ambasciata d'Italia (Brasilia)**
- **4 Consolati Generali d'Italia (San Paolo, Rio de Janeiro, Curitiba, Porto Alegre) e 2 Consolati d'Italia (Belo Horizonte, Recife)**
- **ICE-ITA**
- **SACE**
- **SIMEST**
- **6 Camere di Commercio italo-brasiliane**
- **ENIT**
- **Addetto scientifico, militare e finanziario**
- **2 Istituti Italiani di Cultura - IIC (SP e Rio)**



AMBASCIATA D'ITALIA A BRASILIA

TIME MANAGEMENT



MARCOECONOMIA



PRESENZA ITALIANA



DOING BUSINESS

Rapporti Brasile e Italia, import-export e presenza italiana



Importazioni e esportazioni tra Italia e Brasile

Esportiamo

- **Macchinari per l'industria**
- **Veicoli a motore**
- **Componentistica**
- **Farmaci e prodotti medici**
- **Servizi**
- **Prodotti chimici industriali**
- **Apparecchiature elettroniche**
- **Furniture / Design / Food**



Importiamo

- **Prodotti Agricoli e Alimentari**
Caffè, Soia e derivati, Carne bovina, Frutta
- **Materie Prime e Risorse Naturali**
Minerali di ferro, Pelle cuoio
- **Prodotti Petroliferi**
- **Prodotti chimici organici**
- **Legname e carta**

Le principali relazioni economiche tra Italia e Brasile

Il Brasile nel 2024 ha **importato** dall'Italia **6,4 miliardi di dollari** contro un totale di **esportazioni** pari a **4,5 miliardi di dollari** confermando il trend storico della prevalenza di esportazioni italiane vs importazioni dal Brasile.

📦 Esportações

4,5

US\$ Bilhões

↑ 9,3% Var.
2024/2023

📦 Importações

6,4

US\$ Bilhões

↑ 9,1% Var.
2024/2023

📊 Saldo

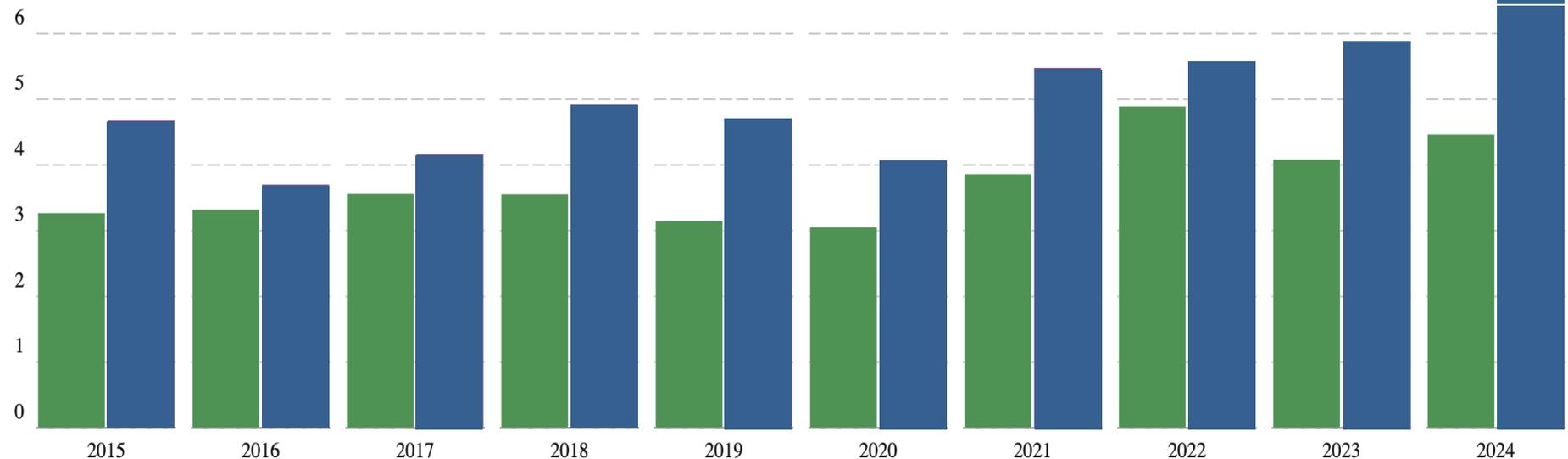
-1,9

US\$ Bilhão

Déficit
2024

■ Exportação ■ Importação

↑ US\$ (Bilhões)

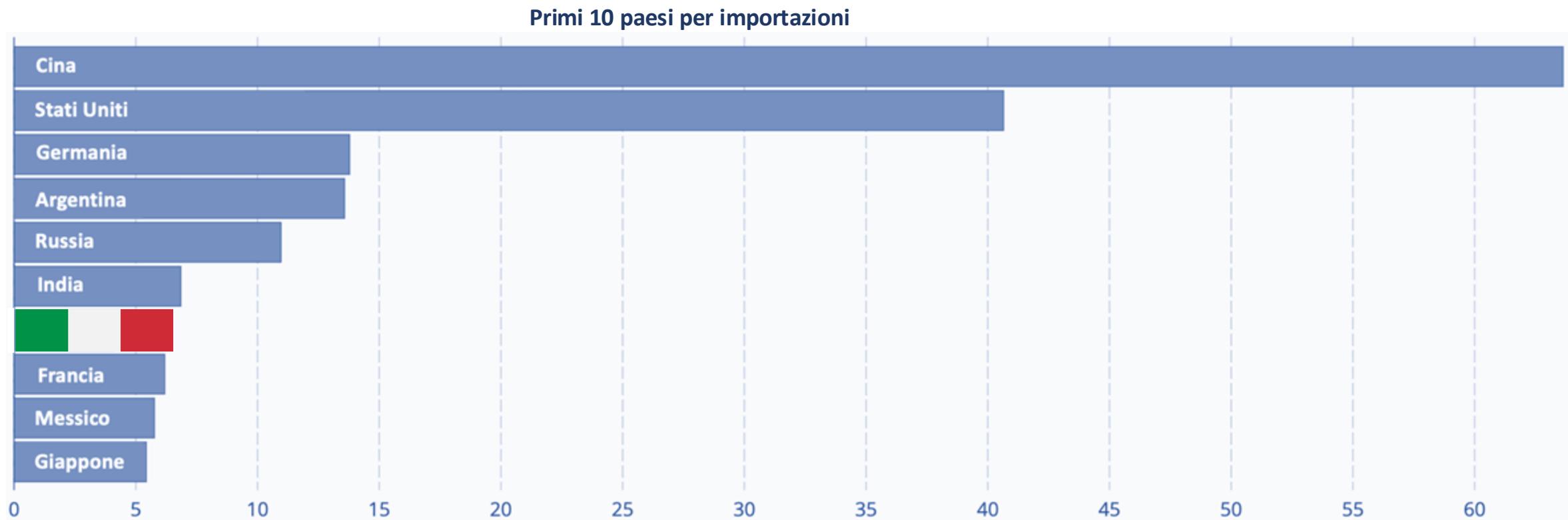


L'interscambio Brasile-Italia negli anni 2015-2024

In azzurro le importazioni che il Brasile riceve dall'Italia ed in verde le esportazioni che il Brasile effettua verso l'Italia.

Esportazioni verso il Brasile 2024

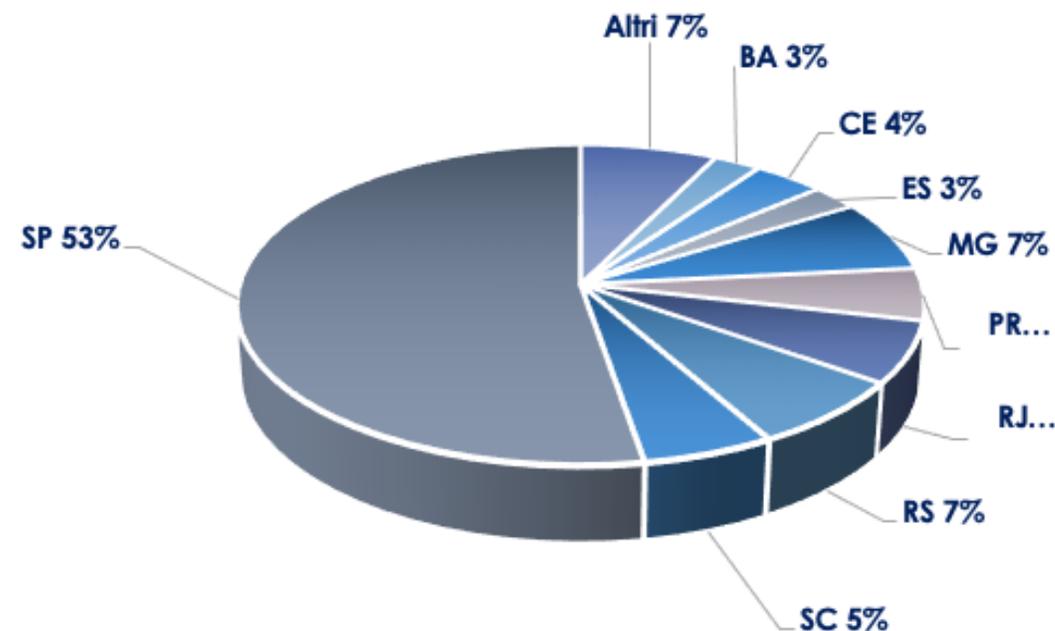
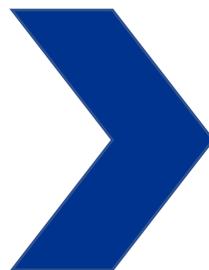
Se consideriamo le importazioni brasiliane, **l'Italia è il secondo partner commerciale europeo del Brasile**, dopo la Germania, e il **settimo a livello mondiale**.



Presenza Italiana 2025

Precisando che il criterio di classificazione ha considerato solo le società detenute da persone giuridiche italiane o riconducibili a tali escludendo quindi le società detenute da persone fisiche italiane o da italiani che si sono trasferiti in Brasile, lo studio realizzato dall'Ambasciata d'Italia in Brasilia e GM Venture, ha censito fino a giugno 2025 la presenza di 1.104 filiali e stabilimenti produttivi.

La distribuzione geografica delle imprese riflette la storia economica del Brasile: circa l'**84% delle imprese si concentra nelle regioni sud e sud-est** (il 53% nello Stato di San Paolo), caratterizzate da un livello di sviluppo industriale consolidato.



Recenti primati italiani

**Prospettiva
lato azienda**



Recenti primati italiani (cases 2024)



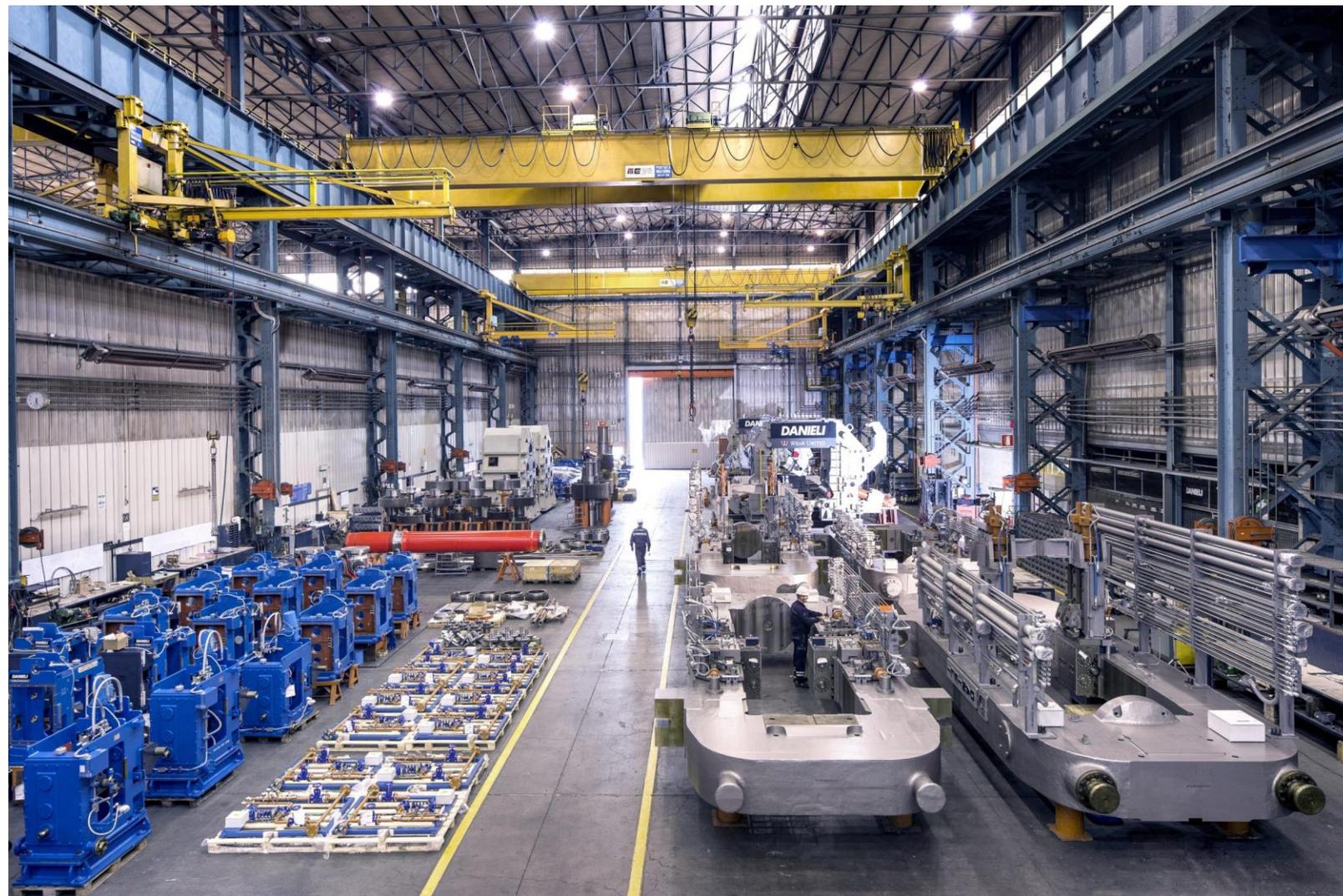
PROSPETTIVA LATO SETTORI



Macchinari industriali, Tecnologie estrattive e Siderurgia

 **DANIEMI**

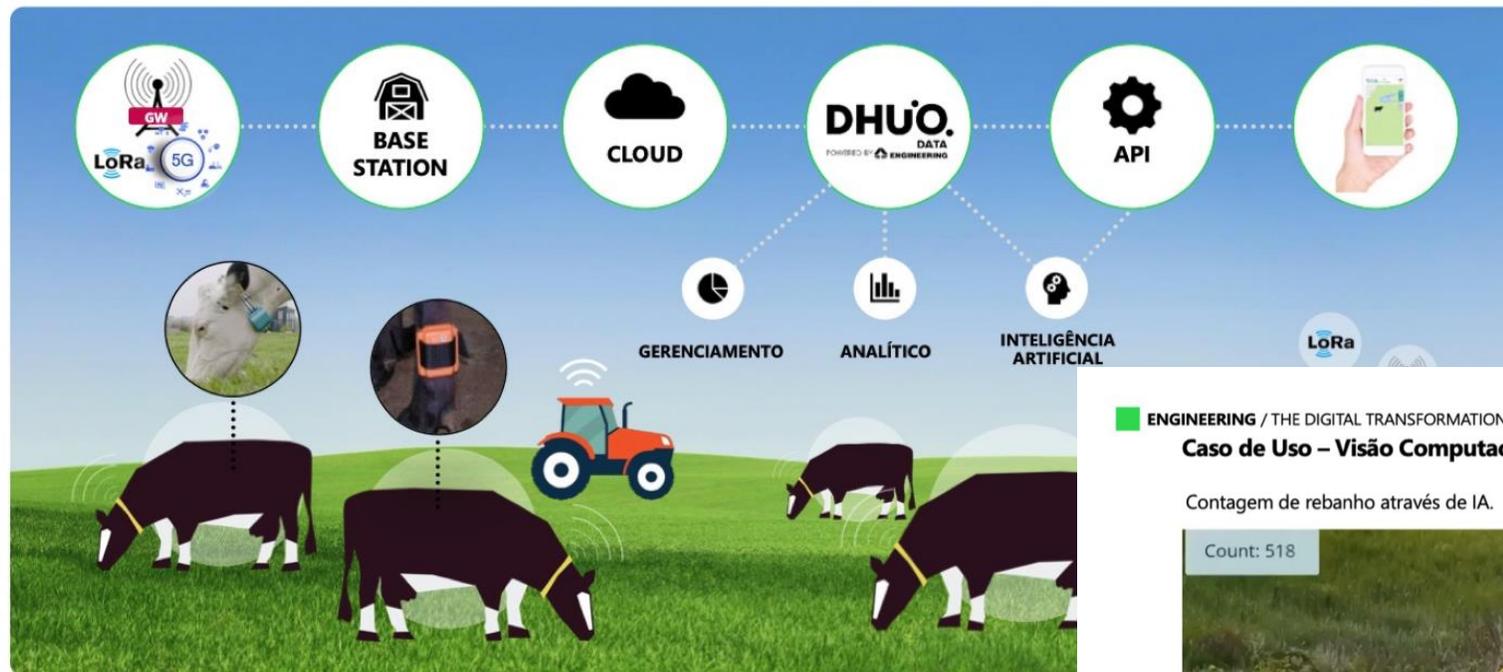
IMA  SPA



Agrobusiness + tech

ENGINEERING / THE DIGITAL TRANSFORMATION COMPANY

Aplicação prática – Fazenda Conectada 4.0

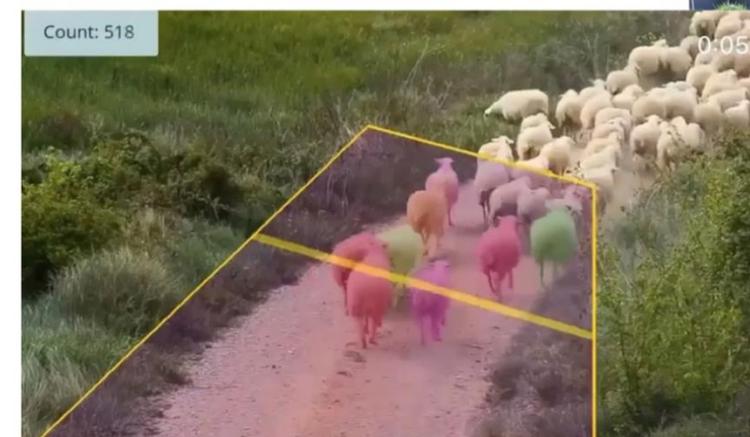


irritec
don't wait for rain®

ENGINEERING / THE DIGITAL TRANSFORMATION COMPANY

Caso de Uso – Visão Computacional

Contagem de rebanho através de IA.



Istantanea Schermo

Green Energy



Retail

EssilorLuxottica



Dati 2024: 1800 negozi.

intimissimi

FERRERO

M&A + TECH



Wellness e sport



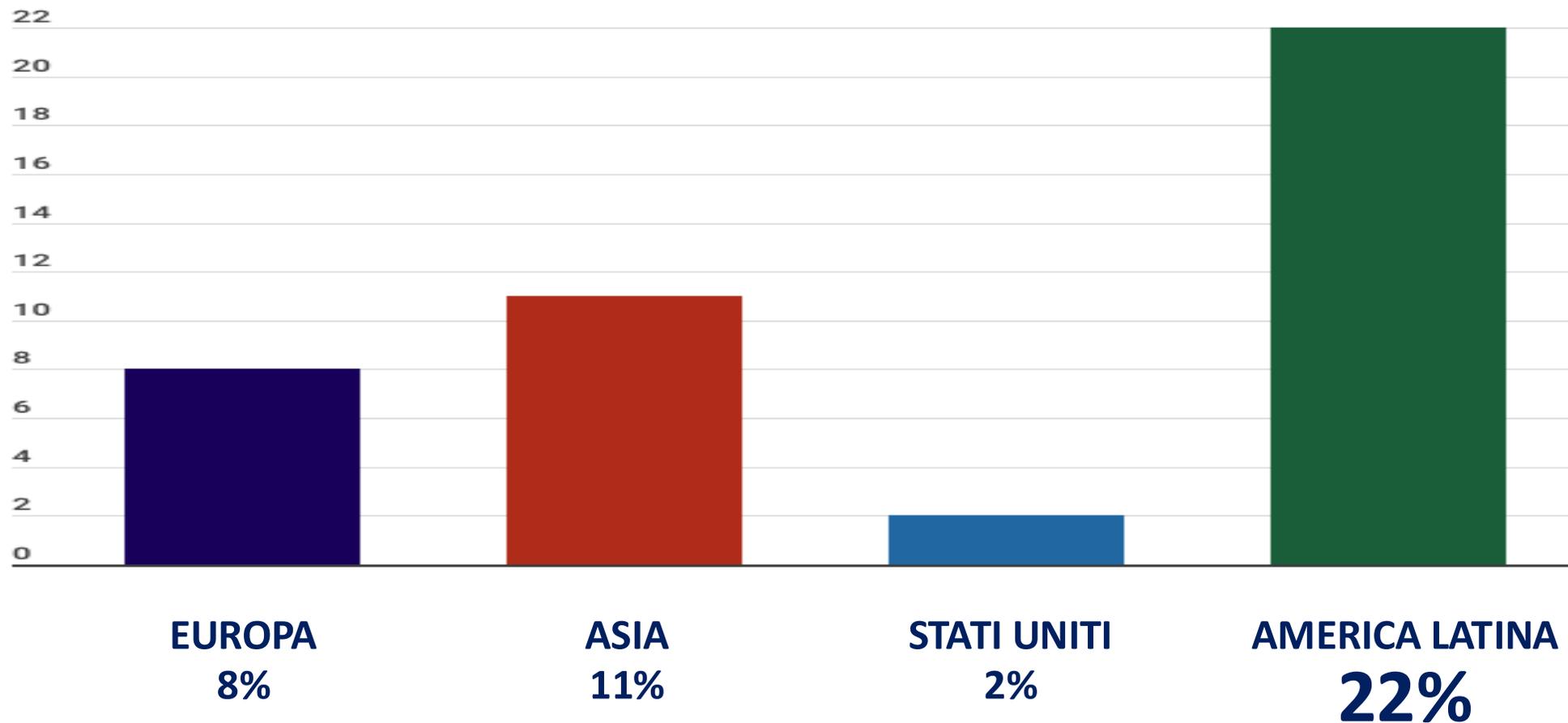
2021



McKinsey studio settore 2021 vs 2024

Crescita settore sport wellness

McKinsey studio 2024



PETS

- **150 milioni di PET**
- **10 miliardi di dollari (secondo dopo USA)**
- **PET FOOD 70% (industria cresce in termini qualitativi)**
- **PET VET 20% (industria cresce del 40%)**
- **PET CARE 10% (airbnb dei cani, credit card)**



...stiamo finendo mancano
ancora 5 minuti.....

Il Brasile è un paese facile ?

TIME MANAGEMENT



MARCOECONOMIA



PRESENZA ITALIANA

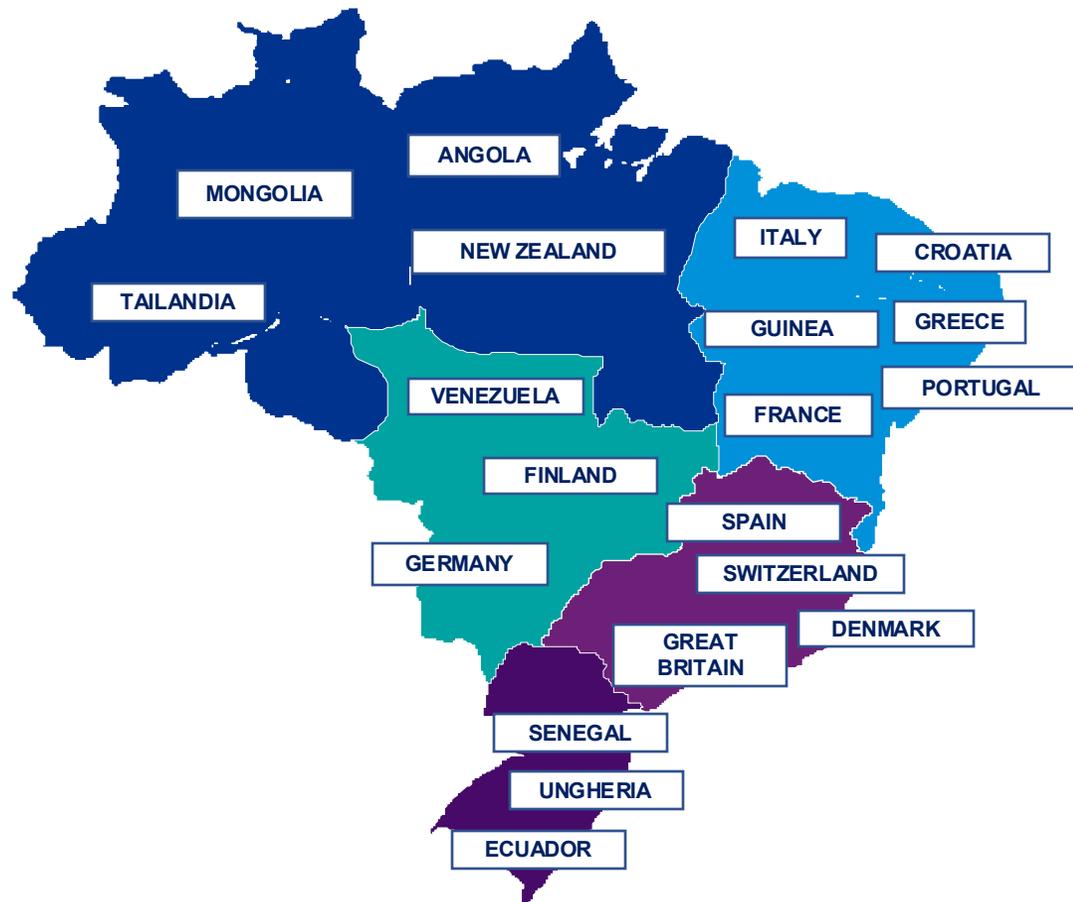


DOING BUSINESS

Dal BP all'execution



DOING BUSINESS (DB) - LOGISTICA



Struttura stradale

Ferrovie

Porti

Costi di logistica

DOING BUSINESS (DB) - LOGISTICA

CAPIRE IL SISTEMA FISCALE
VS
NEGOZIARE CON LE CONTROPARTI BRASILIANE



DB - Tassazione importazioni

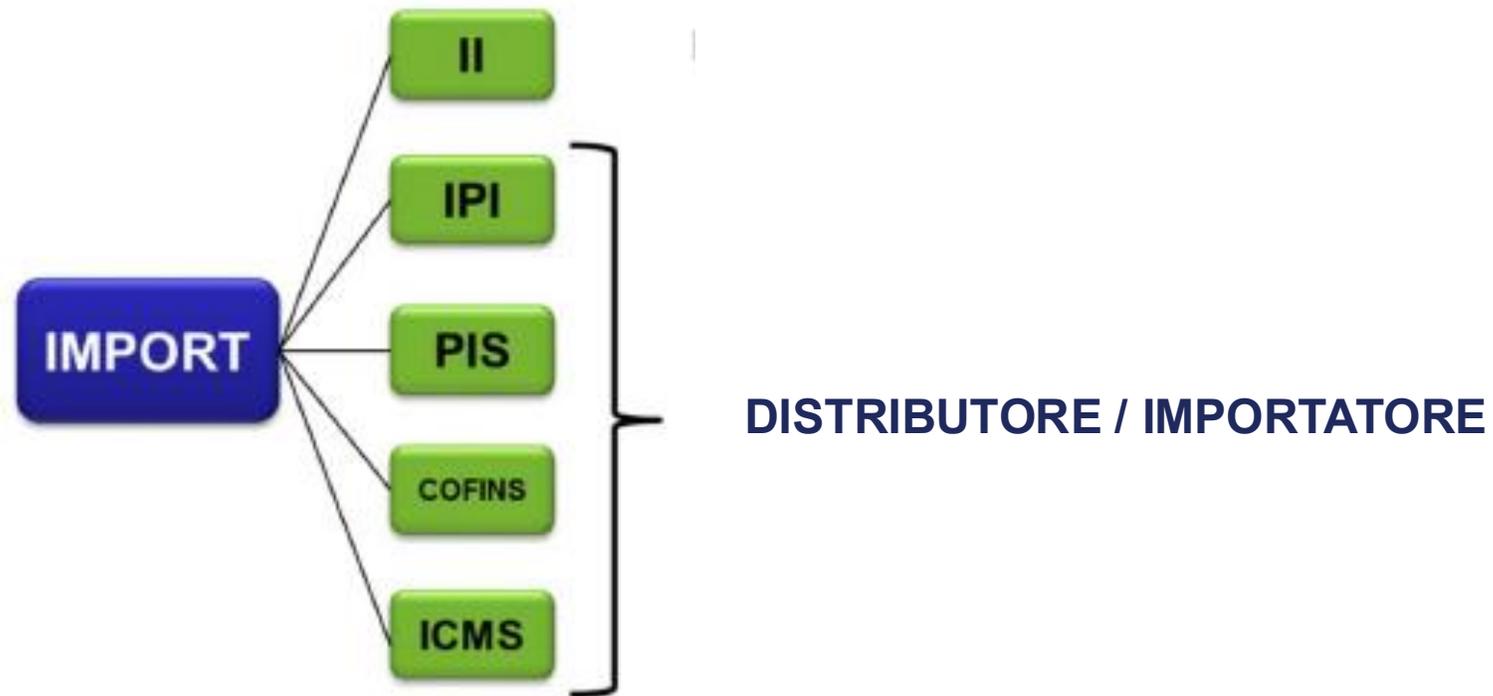


COSTO FOB 100

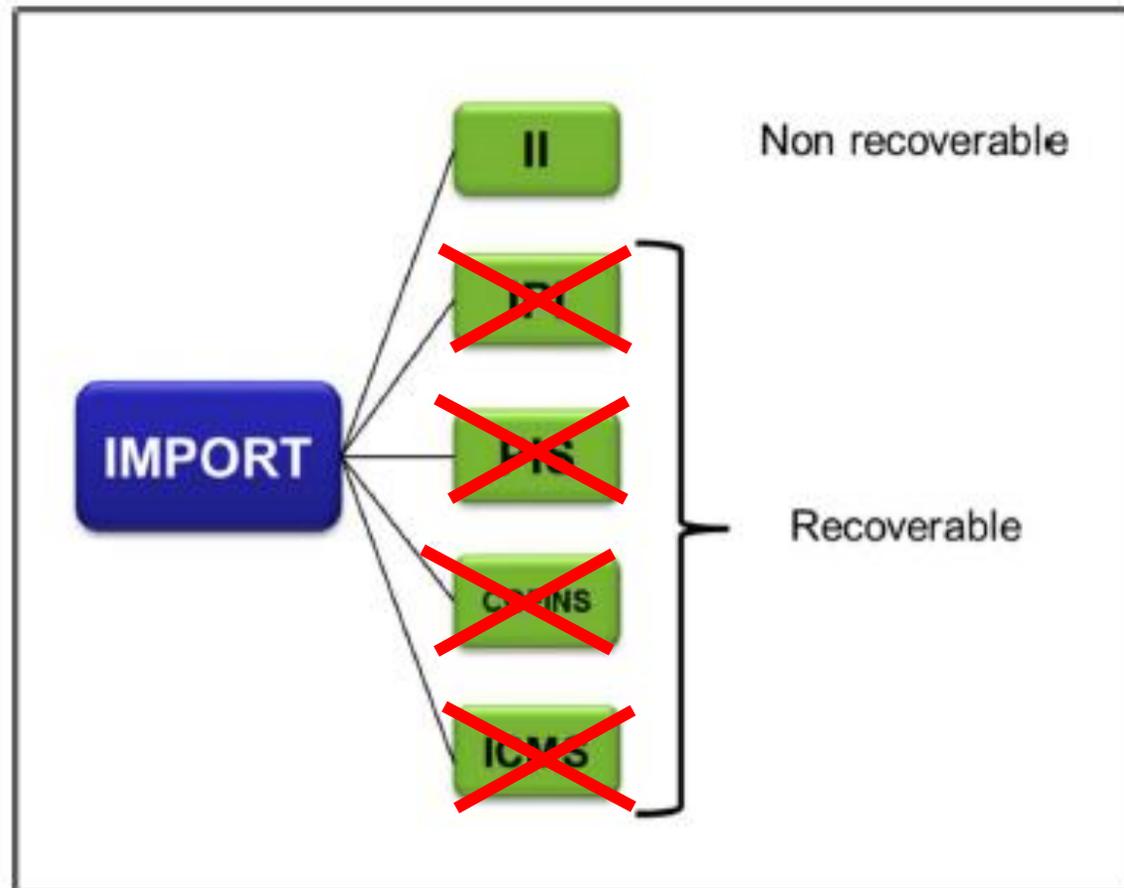
I.I.+IPI+ICMS+PIS-COFINS

COSTO BRASILE 200

DB – Fiscalità senza filiale



DB – Con filiale in Brasile



MECCANISMO SIMILE ITALIA

Import case

Product: Eletrical Appliance		NCM Code 8516.71.00
Value FOB	€ 50,00	
Shipping and Insurance (5%)	€ 2,50	
Value CIF	€ 52,50	
I.I. – Import Tax (20%)	€ 10,70	
CIF + II	€ 63,20	
IPI – Tax on industrial products (12%)	€ 7,70	
CIF + II + IPI	€ 70,90	
ICMS – State Tax (18%)	€ 17,16	
PIS/COFINS – Federal Tax (11,75%)	€ 6,28	
TOTAL	€ 94,78	
Customs clearance, logistics and Trading (10%)	€ 9,48	
GRAND TOTAL	€ 104,26	

 Taxes are calculated on the new basis



More than one way to skin a cat

Approx. Cost
€ 68



- Saving in a trading company with a direct import
- ICMS, PIS/COFINS e IPI are recoverable through sales

DB – Con filiale in Brasile



Casa Madre Italia

Prezzo FOB

RIFORMA FISCALE

Dividendi
(Royalties/Interessi)

Transfer Price

Guadagno in competitività



Filiale Brasiliana

Risorse umane

**Assumiamo
all'acqua di rose
i dipendenti?**



Bonus defiscalizzato

Benefits defiscalizzati

**Clausole che evitano
gli straordinari**

Clausole di exit

Intellectual Property



Transazioni internazionali

EURO / USD



**BANCO CENTRAL
DO BRASIL**

REAL

Tassi di interesse e tassi di cambio



...il Brasile sembra facile.....è
difficile... ma ne vale la pena !

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Contatti:



Graziano Messana

graziano@gmventure.com